



УКРАЇНСЬКИЙ ЦЕНТР
ЄВРОПЕЙСЬКОЇ
ПОЛІТИКИ

Публічний звіт

2025



10 років на шляху
євроінтеграції України

ЗМІСТ

Вступне слово	3
Успіхи 2025 року	4
Про нас	5
Правління і команда	6
Аналітичні дослідження.....	8
Напрями діяльності	11
Партнери	20
Отримане фінансування	21





Вступне слово

2025 рік для УЦЕП особливий: нам виповнилося 10 років. За цей час Україна пройшла шлях від підписання Угоди про асоціацію до реальних переговорів про членство в ЄС, і ми пройшли цей шлях разом.

До червня 2025 року переговорна ситуація була, мабуть, найкращою за весь час від початку повномасштабного вторгнення. Усі чотири Дорожні карти були підготовлені, і єдиним реальним бар'єром залишалось угорське вето. Але в липні все змінилось: ухвалення закону, що обмежив незалежність НАБУ і САП, знівельовало рівень довіри, який Україна будувала місяцями, і відкрило нову хвилю жорсткіших вимог у рамках кластеру «Основи».

У вересні ЄС знайшов вихід із патової ситуації і запровадив формат фронт-лоадингу, який надав можливість передати основні вимоги ЄС у формі бенчмарків в рамках першого, другого та шостого кластерів. Це було зроблено для того, щоб незважаючи на відсутність офіційного відкриття кластерів Україна отримала можливість працювати у межах переговорного процесу. Це був важливий прецедент, що підтвердив просту річ: коли є політична воля, рішення знаходять навіть там, де їх, здавалося б, немає.

У 2025 році УЦЕП одним із перших привернув увагу до інституційних викликів, пов'язаних із організацією переговорного процесу про вступ України до ЄС. У статті «Забагато влади в одних руках» для «Європейської правди» ми проаналізували ризики концентрації функцій, кадрової нестачі та недостатньої спроможності інституцій, залучених до переговорів. Цей матеріал став частиною широкої публічної дискусії щодо переговорної архітектури України.

Окремою великою темою року стали екологічні вимоги для агросектору. Ми опитали 364 малих і середніх фермерів, провели три публічні дискусії та запустили міжсекторальну робочу групу, щоб голос малих виробників, які виробляють три чверті аграрної продукції країни, звучав у переговорній дискусії нарівні з великим агробізнесом.

У наступному році продовжимо роботу над проміжними цільовими індикаторами для кластеру «Основи», аналізом готовності агросектору до європейських екологічних вимог, європейської енергетичної та митної політики, а також реформою державного управління, бо попереду складніший етап переговорів, де якість аналізу безпосередньо впливатиме на переговорні позиції України.

Любов Акуленко, виконавча директорка УЦЕП

Успіхи 2025 року

33

публікації та коментарі
в українських і
міжнародних медіа

5

аналітичних
досліджень

3

публічних
заходи, близько
207 учасників

60+

організацій підписали
спільне звернення до
міністрів ЄС

364

фермерів охопило
опитування щодо
готовності до вимог
ЄЗК



Марта Кос, єврокомісарка
з питань розширення,
офіційно відреагувала на
спільне звернення УЦЄП та
партнерів до міністрів ЄС



Держмитслужба України офіційно
запропонувала УЦЄП здійснити
аналітичне дослідження,
яке охоплювало б досвід
ЄС для боротьби з торгівлею
контрафактними товарами



Вперше українські
НГО взяли участь у
неформальному засіданні
COELA – робочої групи ЄС
з питань розширення



Запустили неформальну
міжсекторальну робочу групу
з аналізу впровадження
Європейського зеленого курсу
в агросекторі, до якої увійшли
міністерства, аналітичні центри
та бізнес

Про УЦЄП

**Ми – незалежний адвокаційно-аналітичний центр,
що сприяє інтеграції України у європейський простір.**

★ Наша місія

Ми втілюємо нашу місію шляхом:

- підготовки та розповсюдження експертно-аналітичних матеріалів для сприяння євроінтеграційним реформам в Україні;
- популяризації європейських цінностей в українському суспільстві;
- інформування суспільства про можливості й переваги тісної співпраці з ЄС;
- сприяння посиленій економічній, політичній та торговельній співпраці України з Європейським Союзом;
- формування позитивного іміджу України шляхом реалізації заходів у сфері культури;
- інформування міжнародної спільноти про виклики і досягнення в здійсненні Україною реформ, передбачених Угодою про асоціацію між Україною та ЄС.

Наші цінності

★ Командність

★ Взаємоповага

★ Толерантність

★ Інтелектуальна
свобода

★ Прозорість

★ Орієнтованість
на результат

Правління



Алекс Ліссітса | Голова Правління

Провідний фахівець зі стратегічного менеджменту в сфері сільського господарства та харчової промисловості. Член президії Українського клубу аграрного бізнесу, генеральний директор ІМК.



Андрій Куликов | Член Правління

Член Правління Медіа-експерт, голова правління ГО Громадське радіо, голова Комісії з журналістської етики. Має понад 40 років досвіду роботи на радіо, в друкованих виданнях, на телебаченні.



Юрій Панченко | Член Правління

Редактор та співзасновник «Європейської правди». У журналістиці з 2004 року. Основні тематики: торгівля України та ЄС, СОТ, євроінтеграція України.

Команда



Любов
Акуленко

Виконавча директорка,
кандидатка наук у сфері
державного управління



Олена
Гуляєва

Бухгалтерка

Залучені експерти



Дмитро Науменко

Заступник виконавчої
директорки з аналітичної
роботи, провідний експерт
з питань енергетики



Ольга Гуляєва

Координаторка проектів



Олександра Булана

Аналітикиня, к.е.н.



Марія Голубицька

молодша аналітикиня



Надія Тисячна

Комунікаційна менеджерка



Олександр Іванов

SMM менеджер,
графічний дизайнер



Наталія Черненко

Координаторка проектів

Аналітичні дослідження

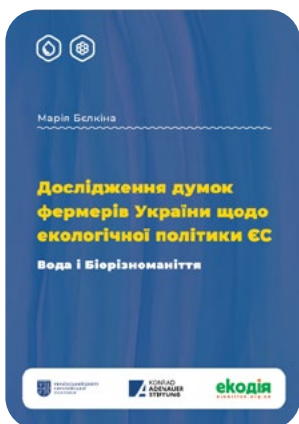
У 2025 році УЦЄП підготував п'ять досліджень. Головний фокус року – готовність українського агросектору до вимог Європейського зеленого курсу, причому ми аналізували не лише регуляторні вимоги, а й досліджували думки фермерів: опитали 364 малих і середніх господарства, щоб зрозуміти, наскільки складними є екологічні вимоги для них.



[Результати опитування фермерів України щодо політики ЄС. Поводження з ґрунтами і землекористування за Європейським зеленим курсом](#)

Листопад 2025

Перше з двох досліджень за результатами масштабного опитування. Аналізує рівень обізнаності та готовності малих і середніх господарств до вимог ЄЗК щодо управління ґрунтами та землекористування. Результати безпосередньо використовуватимуться для обґрунтування переговорних позицій України щодо перехідних періодів.



[Дослідження думок фермерів України щодо екологічної політики ЄС: вода і біорізноманіття](#)

Листопад 2025

Друге дослідження з серії опитувань 500+ фермерів охоплює вимоги ЄС у сфері водних ресурсів і біорізноманіття, два напрями, де малий і середній агробізнес найменш підготовлений і найбільше потребуватиме підтримки та перехідних періодів.



Переслідування транскордонної торгівлі контрафактними товарами в державах-членах ЄС: правові рамки та уроки для України

Жовтень 2025

Дослідження правових механізмів боротьби з контрафактом у країнах ЄС. Підготовлено за запитом Державної митної служби України, яка звернулась до УЦЕП з пропозицією аналітичної підтримки у підготовці до прийняття Митного кодексу ЄС.



Європейська оборонна інтеграція та роль України

Червень 2025

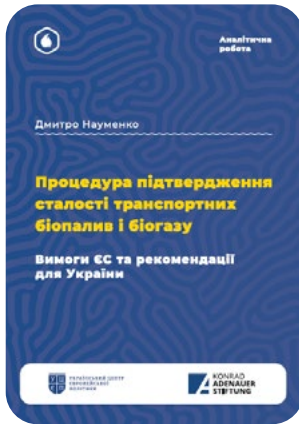
Аналіз можливостей і викликів для України в контексті розбудови Європейської оборонної інтеграції. На конференції в Брюсселі у листопаді Олександра Булана підкреслила: Україна має найбільшу і найдосвідченішу армію в Європі, сучасні військові технології та виробництво. Це реальний актив, який досі майже не охоплюється переговорним треком.



Європейський зелений курс у сільськогосподарському секторі України: виклики і можливості

Червень 2025

Базове дослідження вимог ЄЗК до агропродовольчого сектору охоплює п'ять напрямів: ґрунти, вода, клімат, біорізноманіття, біоенергетика. Воно стало відправною точкою для серії публічних дискусій і діалогів з агровиробниками, що тривали протягом усього року.



Процедура підтвердження сталості транспортних біопалив і біогазу. Вимоги ЄС та рекомендації для України

Грудень 2025

Документ пропонує модель підтвердження походження біопалив та сировини, що використовується для їх виробництва, узгоджену з правом ЄС (RED II/RED III; Регламент (ЄС) 2022/996) та орієнтовану на потреби транспортного ринку України й інтеграцію з Союзною базою даних (UDB). Мета – забезпечити довіру до сталих атрибутів партій, уникнути подвійного обліку й шахрайства та відкрити доступ української продукції на ринки ЄС.



Порядок підтвердження відповідності рідкого біопалива (біокомпонентів) та біогазу, призначених для використання у галузі транспорту

Грудень 2025

Метою цього Порядку є встановлення єдиних вимог та процедур підтвердження відповідності рідкого біопалива (біокомпонентів) та біогазу, призначених для використання у галузі транспорту, критеріям сталості, визначеним законодавством України та актами права Європейського Союзу, що підлягають імплементації відповідно до Угоди про асоціацію між Україною та ЄС та Договору про заснування Енергетичного Співтовариства.

Напрями діяльності

Заходи

У 2025 році провели три публічні дискусії. Всі три зосереджені на одній темі – готовності агросектору до вимог ЄС, але з різними аудиторіями: від аналітиків і чиновників до безпосередньо агровиробників.

Вимоги Європейського зеленого курсу до агропродовольчого сектору України

25 березня, Київ | 34 учасники (16 офлайн, 18 онлайн)

Спільно з Ecodia, РПР та Підкомітетом Верховної Ради з питань наближення законодавства України до законодавства ЄС провели стартовий захід, де представили аналітичний план роботи на рік і зафіксували головний виклик: великі агрохолдинги здебільшого знають вимоги ЄЗК і вже з ними працюють, тоді як малі та середні фермери, що виробляють три чверті аграрної продукції, часто не обізнані й можуть постраждати від впровадження нових стандартів. За підсумками заходу сформували неформальну міжсекторальну робочу групу з представників аналітичних центрів, Міністерства аграрної політики та продовольства України, Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції та народних депутатів.



Діалоги з українськими агровиробниками: ЄЗК та Спільна аграрна політика

10 червня, Київ | 28 учасників (10 офлайн, 18 онлайн)

Бізнес-сніданок, на який були запрошені представники Міністерства аграрної політики та продовольства України, Міністерства захисту довкілля, великих агрохолдингів і малих виробників. Міністерство захисту довкілля підтвердило готовність прислухатись до бізнесу щодо чутливих аспектів впровадження нових екологічних вимог. Представники великих агрохолдингів висловили готовність взяти участь у розробці анкети для оцінки готовності малих та середніх агровиробників до запровадження європейських екологічних вимог.



Рухаємося вперед чи чекаємо? Чи готовий український агросектор до ЄЗК та САП

2 грудня, Київ

Підсумковий захід річної роботи. Презентували результати обох досліджень з опитування 364 фермерів і обговорили рекомендації для переговорних груп щодо перехідних періодів. Головний висновок: уряд взяв стратегію на прийняття всіх вимог ЄС протягом п'яти років з мінімальними перехідними періодами, але без розуміння того, де саме малі виробники матимуть найбільші труднощі, ця стратегія може виявитись нереалістичною.



Публікації в медіа

У 2025 році УЦЄП з'явився в 33 публікаціях і коментарях в українських і міжнародних медіа. Нижче ключові матеріали.

Забагато влади в одних руках: що може стати проблемою уряду на переговорах про вступ до ЄС

ЧЕТВЕР, 1 ТРАВНЯ 2025, 15:16 — ЛЮБОВ АКУЛЕНКО, ДМИТРО НАУМЕНКО, УКРАЇНСЬКИЙ ЦЕНТР ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ПОЛІТИКИ

ПОДІЛИТИСЬ



«Забагато влади в одних руках»

Європейська правда, травень 2025

Акуленко та Науменко проаналізували ризики надмірної централізації в інституційній структурі переговорного процесу: один Віцепрем'єр одночасно очолює переговорну делегацію, міжвідомчу робочу групу і Міністерство юстиції. Публікація спровокувала офіційну реакцію Уряду.

Членство в ЄС і досі досягне. Як Україні відновити довіру в переговорах з Європою

СЕРЕДА, 20 СЕРПНЯ 2025, 12:29 — ЛЮБОВ АКУЛЕНКО, ВІКТОРІЯ МЕЛЬНИК, ІВАН НАГОРНЯК, ДЛЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ПРАВДИ

ПОДІЛИТИСЬ



«Членство в ЄС і досі досягне»

Європейська правда, серпень 2025

Акуленко, Мельник та Нагорняк відповіли на питання, яке після липневих подій звучало у всіх: чи не перекреслив скандал навколо НАБУ і САП євроінтеграційні перспективи України? Матеріал зафіксував конкретні кроки для відновлення довіри і аргументував, що ситуацію можна виправити, але вікно можливостей вузьке.

Кадри євроінтеграції: чи готовий уряд до початку переговорів про вступ до ЄС

ПОНЕДІЛОК, 13 ЖОВТНЯ 2025, 09:14 — ЛЮБОВ АКУЛЕНКО, МАРІЯ ГОЛУБИЦЬКА, УКРАЇНСЬКИЙ ЦЕНТР ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ПОЛІТИКИ

ПОДІЛИТИСЬ



«Кадри євроінтеграції»

Європейська правда, жовтень 2025

За підрахунками УЦЄП, лише близько 30 осіб в Урядовому офісі координації займаються питаннями євроінтеграції. У країнах-кандидатах аналогічні структури налічували 100-200 співробітників. Без вирішення цієї проблеми ефективна координація переговорного процесу неможлива.

Оцінка найвища, та чи достатня? Чи вистачить для вступу успіху України у звіті ЄС

ЧЕТВЕР, 6 Листопада 2025, 14:30 – ЛЮБОВ АКУЛЕНКО, ОЛЕКСАНДРА БУЛАНА, ДМИТРО НАУМЕНКО, УКРАЇНСЬКИЙ ЦЕНТР ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ПОПІТЛИВИ

ПОДІЛИТИСЬ



Фото: Інформаційний центр Українського уряду отримав від посла ЄС в Україні Катерини Матерної Звіт про розширення 2025. Київ, 6 листопада 2025 року

«Оцінка найвища, та чи достатня?»

Європейська правда, листопад 2025

Акулєнко, Булана та Науменко проаналізували Звіт Єврокомісії з розширення: Україна отримала найкращі оцінки прогресу з часу отримання статусу кандидата. Але жоден з секторів з найвищими оцінками не належить до кластеру фундаментальних реформ, саме того, що відкривають першим і від якого залежать усі інші кластери.

Міжнародні публікації

Helfen Sie der Ukraine nach Europa!

In Kyjiw weiß man die deutsche Unterstützung seit dem 24. Februar 2022 sehr zu schätzen. Gleichzeitig hofft man auf Rückenwind aus Berlin bei der EU-Erweiterung. Denn die Ukraine kann der Europäischen Union sehr viel geben.

Oleksandra Bulana

24. Febr. 2025



FONDATION ROBERT
SCHUMAN

POLICY PAPER

Schuman Paper
n°796
23th June 2025

Oleksandra BULANA
Mariia HOLUBYTSKA

Ukraine's Path to the EU: Reform, Resilience, and the Politics of Enlargement

Ukraine's journey towards European Union membership is a story of resilience, rapid progress, and evolving strategic alignment. Since the signing of the [EU-Ukraine Association Agreement](#) in 2014 and especially after the country was formally recognized as an EU candidate in 2022, Ukraine has undergone deep and multidimensional political, institutional, and social transformation. This

Comprehensive Free Trade Area (DCFTA) provisions on 1 January 2016. [The full ratification process](#) was completed only on 1 September 2017. Despite this phased timeline, the provisional application enabled practical cooperation in critical areas such as political dialogue, justice reform, economic and sectoral integration, and foreign policy coordination.

У лютому Олександра Булана опублікувала статтю у німецькому виданні [Internationale Politik](#), а в червні разом з [Марією Голубицькою](#) підготували аналітичний матеріал для [французького видання Foundation Robert Schuman](#). Обидва матеріали адресовані європейській аудиторії і пояснюють українську євроінтеграційну реальність без спрощень.

Адвокація

О ДОСНАТИСЯ ДО ЗВЕРНЕННЯ

**ЗВЕРНЕННЯ ДО МІНІСТРІВ
ЗАКОРДОННИХ СПРАВ КРАЇН ЄС**

Забезпечення консенсусу між державами-членами ЄС щодо відкриття для України кластера 1 «Основи»



У квітні УЦЄП ініціював звернення до міністрів закордонних справ усіх 27 країн-членів ЄС із закликом відкрити перший переговорний кластер «Основи»

23 квітня 2025

Звернення підписали понад 60 організацій, від аналітичних центрів до правозахисних організацій і екологічних об'єднань. У червні Марта Кос, єврокомісарка з питань розширення, офіційно відреагувала і підтвердила, що зусилля громадянського суспільства щодо моніторингу виконання євроінтеграційних вимог будуть враховані і спонукатимуть до рішучих дій.

.....

Вперше в історії українські НГО були запрошені на неформальне засідання SOELA, робочої групи ЄС з питань розширення

17 березня 2025

Польща ініціювала такий формат, де поряд з представниками країн-членів ЄС можуть виступати організації громадянського суспільства. УЦЄП представив позицію щодо прогресу реформ, інституційної спроможності переговорного процесу та необхідності відкрити перший кластер ще у 2025 році.

Міжнародна присутність



Любов Акуленко виступила на щорічному форумі GMF

12 червня 2025

Любов Акуленко виступила на щорічному форумі GMF з тезою, яка залишається актуальною незалежно від технічного прогресу переговорів: розширення ЄС завжди було і залишається політичним рішенням. Коли в 2013 році вступала Хорватія, ЄС за рік заклав розділ «Основи» не тому, що всі реформи були виконані, а тому, що політичне рішення вже було прийнято. Україні потрібне таке саме чітке політичне лідерство з боку ЄС.



Виконавча директорка УЦЄП провела серію зустрічей з європейськими експертами, політиками та посадовцями спільно з Радою зовнішньої політики «Українська призма» та Центром політико-правових реформ

Брюссель, вересень 2025

З цих розмов стало зрозуміло: після липневих подій ідея «рішення 26 країн» для відкриття кластеру без Угорщини зникла з порядку денного. Європейські чиновники уважно стежать за тим, чи матиме новий склад Уряду достатньо політичної волі для реалізації складних реформ у сфері верховенства права. Сигнал від різних співрозмовників однаковий: демонструйте результати по Дорожніх картах незалежно від строків відкриття першого кластеру.



Любов Акуленко виступила на заході LibMod за підтримки КАС

Берлін, листопад 2025

Корупційний скандал ускладнив можливості для адвокації в Європі, проте з'явилися і нові сигнали: Німеччина починає проявляти лідерство в політиці розширення, отримала підтримку 16 країн-членів і просуває ідею тимчасового обмеження права вето для нових членів як відповідь на угорське блокування. Це вже офіційна позиція Міністерства закордонних справ Німеччини, і якщо Берлін посилить контроль за переговорним процесом в частині фундаментального кластера, це буде важливим зрушенням.

.....



Аналітикиня УЦЄП Олександра Булана взяла участь у конференції «Why Does the European Union Need Ukraine?»

Брюссель, листопад 2025

Аналітикиня УЦЄП Олександра Булана взяла участь у конференції «Why Does the European Union Need Ukraine?», організованій Фондом Стефана Баторія та Міжнародним фондом «Відродження». Експертка зазначила: хоча Єврокомісія позитивно оцінила прогрес України у 2025 році, темп реформ залишається недостатнім для виконання всіх зобов'язань до 2030 року. Потенціал для прискорення у трьох напрямках: розвиток парламентської дипломатії, реформа державної служби і підтримка громадянського суспільства як реального постачальника експертизи для уряду.

Партнери



Ecodia – спільна організація трьох публічних дискусій та підготовка досліджень з опитування фермерів



Коаліція «Реанімаційний пакет реформ» – організація заходів та координація спільного звернення до міністрів ЄС



Підкомітет Верховної Ради з питань наближення законодавства до права ЄС – участь у трьох публічних дискусіях



Центр політико-правових реформ – адвокаційні зустрічі у Брюсселі та ініціатива звернення до міністрів ЄС



Рада зовнішньої політики «Українська призма» – міжнародні адвокаційні заходи



Центр громадянських свобод, «Європа без бар'єрів», Міждисциплінарний науково-освітній центр протидії корупції



Ukrainian Agribusiness Club – розповсюдження досліджень і залучення агробізнесу до діалогу

Отримане фінансування

Донор	Розмір внеску (грн.)	Відсоток
Konrad-Adenauer-Stiftung e.V., Federal Republic of Germany	7 440 000,00	85%
Міжнародний фонд «Відродження»	1 321 500,00	15%
Загалом	8 761 500,00	100%

Український центр
європейської політики

2025